

# سلسلة خلاصات إثرائية

## التمويل في القطاع غير الربحي

دراسة واقع التمويل في  
القطاع غير الربحي بالمملكة  
العربية السعودية وآفاق  
تطويرية مقترحة.

1



## تصنيف مؤسسات تمويل التنمية



أي المؤسسات التي تقدم التمويل لمشاريع التنمية حيث جرت العادة على تصنيفها حسب هيكلها القانوني ونطاق عملها إلى ما يلي:

01 < مؤسسات تمويل التنمية الدولية.

02 < مؤسسات التمويل الوطنية.

03 < مؤسسات التمويل المجتمعية.

## الهدف من الدراسة



01 < تقييم الوضع الراهن لمنتجات تمويل القطاع غير الربحي.



02 < التعرف على الاحتياجات التمويلية للكيانات غير الربحية.



03 < تقييم خيارات الوسيط الملائم واقتراح منتجات تمويلية.



04 < دراسة المسائل الشرعية المتعلقة بمنتجات التمويل.

## أبرز أمثلة مؤسسات التمويل المجتمعي :



المؤسسة الاجتماعية  
بسيكون فالي

من مزاياها حماية الوقف وتحمل أعباء الإدارة والتسويق للوقف .



مؤسسة سانت  
بول ومينيسوتا

تتميز هذه المؤسسة بتقييم جاهزية المنظمة لإنشاء الصندوق.



مؤسسة  
وينيبق

تقدم خيارات متنوعة لإنشاء الصناديق الوقفية، من خلال صناديق مشتركة وصناديق مستقلة.



مؤسسة جنوب  
غرب ميتشجان

ساهمت في بناء أوقاف لأكثر من 200 منظمة.



مؤسسة  
باسو ديل نورتي

تأسست المؤسسة في عام 2013 وساعدت أكثر من 80 منظمة غير ربحية.

## واقع منتجات تمويل القطاع غير الربحي: ممارسات العرض المحلية

يستعرض هذا الفصل المنتجات التمويلية التي تقدمها الجهات الممولة المحلية للقطاع غير الربحي.

### جهات التمويل المحلية:

01 الجهات الحكومية 02 القطاع غير الربحي 03 القطاع الخاص

### إيجابيات التجربة المحلية :

- 01 وجود دعم حكومي مباشر وغير مباشر.
- 02 انتشار ثقافة القروض الحسنة.
- 03 انفتاح الجهات الممولة على تمويل مشاريع استثمارية.

### خيارات تقديم منتجات التمويل :

#### 01 التمويل المباشر:

إنشاء المؤسسة المجتمعية المانحة لكيان جيد يقدم خدمة التمويل مباشرة للجمعيات المستهدفة.

#### 02 التمويل غير المباشر:

تعاقد المؤسسة المجتمعية المانحة مع مؤسسة مالية قائمة لتقديم خدمة التمويل للجمعيات المستهدفة.

#### 03 ضمان التمويل

إنشاء المؤسسة المجتمعية المانحة محفظة ضمانية متخصصة في ضمان تمويلات الجمعيات التي تُقدم من جميع الجهات الممولة في سوق تمويل القطاع غير الربحي.

#### 04 تأسيس محفظة استثمارية وقفية

تحفيز الجمعيات لإنشاء محافظ استثمارية تكون أساسا لصندوق استثماري وقفي لكل جمعية أو عدد من الجمعيات المتشابهة.

### منتجات التمويل المستخدمة في التجربة المحلية :

#### 01 القرض الحسن :

ومصدره الرئيس "صندوق الاستدامة".

#### 02 المرابحة والإجارة المنتهية بالتمليك:

بمعدل ربح منخفض نسبيا عن السوق 3%.

#### 03 المرابحة والإجارة المنتهية بالتمليك:

بمعدل ربح السوق، وهي المنتجات المقدمة من المصارف التجارية.

## المسائل الشرعية

يناقش هذا الجزء المسائل الشرعية المتعلقة بمنتجات التمويل الموجهة للقطاع غير الربحي، وتحديد المنتجات الثلاث المختارة مع توضيح الأحكام والضوابط الشرعية التي يجب مراعاتها عند تصميم وتطبيق هذه المنتجات.

### ضوابط الاقتراض

- 01 أن يأذن به القاضي أو من يقوم مقامه من الهيئات واللجان.
- 02 أن يتعذر الإنفاق على تعمير الوقف من غلة الوقف .
- 03 ألا تيسر إجارة العين والصرف من أجرتها على عمارتها.
- 04 مراعاة مقدرة غلة الوقف على تحمل عبء الاقتراض.

#### • • • رهن الأصول الوقفية

لا يجوز رهن الأصل الموقوف بعينه، لكن يجوز رهن ما يحدثه الناظر (مثل المباني).

#### • • • الرسوم التشغيلية

يجوز للممول أخذ رسوم تشغيلية بشرط أن تكون الرسوم مباشرة وعدم ربط الرسوم بنسب.

#### • • • إقراض الأوقاف

يجوز ذلك وفقاً لمذهب عامة الفقهاء، بشرط ضمان الحفاظ على مصلحة الوقف.

أهم المسائل الشرعية:

### توصيات الدراسة

- 01 ضرورة تبني سياسات واضحة لتحمل تكاليف التشغيل.
- 02 تشجيع الجمعيات على التعاون لإنشاء مشاريع أو أوقاف مشتركة.
- 03 استخدام منتجات مبتكرة.
- 04 إنشاء برامج تدريبية في مجال التمويل والخطط المالية ودراسات جدوى.
- 05 التعاون بين الممولين والجمعيات لتصميم منتجات تمويل تلبي احتياجات القطاع.